

Số: 1228 /BC-THADS

Cà Mau, ngày 25 tháng 12 năm 2025

## BÁO CÁO

### **Tổng kết 05 năm công tác thi hành án dân sự, theo dõi thi hành án hành chính và một số giải pháp, nhiệm vụ trọng tâm giai đoạn 2026 - 2030** *(Từ năm 2021 đến năm 2025)*

Thực hiện Kế hoạch số 20/KH-HĐND ngày 28/11/2025 của Hội đồng nhân dân tỉnh Cà Mau về việc tổ chức Kỳ họp tổng kết công tác Hội đồng nhân dân tỉnh, nhiệm kỳ 2021 - 2026. THADS tỉnh Cà Mau báo cáo tổng kết 05 năm công tác thi hành án dân sự (THADS), theo dõi thi hành án hành chính (THAHC) và một số giải pháp, nhiệm vụ trọng tâm giai đoạn 2026-2030 như sau:

#### **I. KẾT QUẢ ĐẠT ĐƯỢC**

##### **1. Kết quả công tác THADS, theo dõi THAHC**

##### **1.1. Kết quả công tác THADS**

- Tổng số giải quyết là 133.231 việc, với số tiền trên 45.564 tỷ đồng. Trong đó, số kỳ trước chuyển sang 12.537 việc, với số tiền 29.604 tỷ đồng; số thụ lý mới 120.694 việc, với số tiền trên 15.960 tỷ đồng; số ủy thác 1.585 việc, với số tiền trên 1.375 tỷ đồng; thu hồi/huỷ 33 việc, với số tiền trên 7.259 triệu đồng.

- Tổng số phải thi hành 131.613 việc, với số tiền trên 36.930 tỷ đồng. Trong đó: Có điều kiện 114.302 việc, với số tiền trên 30.342 tỷ đồng; số chưa có điều kiện 17.311 việc, với số tiền trên 6.588 tỷ đồng.

- Kết quả thi hành: Thi hành xong (xong + đình chỉ + miễn, giảm) là 106.546 việc, với số tiền trên 27.322 tỷ đồng, tỷ lệ giải quyết đạt:  $106.546/114.302 = 93,21\%$  về việc;  $27.322/30.342 = 90\%$  về tiền.

- Số chuyển kỳ sau: 25.067 việc, với số tiền trên 9.608 tỷ đồng.

##### **Chi tiết các loại việc đạt kết quả như sau:**

*\*) Đối với các khoản thu cho Ngân sách Nhà nước:*

- Tổng số phải thi hành có 66.602 việc, với số tiền trên 608 tỷ đồng, chiếm 50,6% về việc và 1,6% về tiền/so với tổng số việc và tiền phải thi hành.

Trong đó: Có điều kiện 62.030 việc, với số tiền trên 472 tỷ đồng; số chưa có điều kiện 4.572 việc, với số tiền trên 136 tỷ đồng.

- Kết quả thi hành: Thi hành xong (xong + đình chỉ + miễn, giảm) 60.497 việc, thu được số tiền trên 349 tỷ đồng, tỷ lệ giải quyết đạt:  $60.497/62.030 = 97,5\%$  về việc;  $349/472 = 73,9\%$  về tiền.

- Số chuyển kỳ sau: 6.105 việc, với số tiền trên 259.236 tỷ đồng.

*\*) Đối với khoản thu hồi tiền, tài sản trong các vụ án tham nhũng:*

- Tổng số phải thi hành 130 việc, với số tiền trên 330 tỷ đồng.
- Kết quả thi hành: Thi hành xong 116 việc, thu được số tiền trên 9,3 tỷ đồng.

Còn phải thi hành 14 việc, với số tiền trên 86 tỷ đồng (*đã trừ số số chưa có điều kiện thi hành án chuyển số theo dõi riêng 13 việc, với số tiền trên 1,5 tỷ đồng*).

*\*) Đối với phần trách nhiệm dân sự của người phải thi hành án đang chấp hành án tại các trại giam, trại tạm giam:*

- Tổng số việc phải thi hành 15.659 việc, với số tiền trên 4.328 tỷ đồng.
- Kết quả giải quyết xong 6.894 việc thu được số tiền trên 198 tỷ đồng.

*\*) Đối với vụ việc liên quan đến tín dụng, ngân hàng:*

- Tổng số phải thi hành 16.585 việc với số tiền trên 29.833 tỷ đồng; chiếm 8,5% về việc và 80,8% về tiền so với tổng số việc, tiền phải thi hành.
- Kết quả thi hành: Đã giải quyết xong 4.729 việc, thu được số tiền trên 2.011 tỷ đồng.

*\*) Về kết quả xét miễn, giảm thi hành án:*

Trong 05 năm, các cơ quan THADS trong tỉnh lập hồ sơ đề nghị và được Tòa án xét miễn, giảm 1.234 việc với số tiền trên 2,5 tỷ đồng.

*\*) Về kết quả tổ chức cưỡng chế thi hành án:*

Đã ban hành quyết định cưỡng chế thi hành án đối với 2.164 trường hợp. Trong đó, cưỡng chế không huy động lực lượng 1.322 trường hợp, cưỡng chế có huy động lực lượng 1.035 trường hợp. Đã thi hành xong 2.164 trường hợp; tổ chức cưỡng chế không thành công 0 trường hợp; chưa thi hành xong 193 trường hợp<sup>1</sup>.

## **1.2. Kết quả theo dõi THAHC**

Tòa án nhân dân cùng cấp đã chuyển giao cho cơ quan THADS 209 bản án/quyết định về vụ án hành chính. Trong đó: Có 127 bản án/quyết định có nội dung theo dõi; 47 việc đã có quyết định buộc thi hành án hành chính; 80 việc chưa có quyết định buộc thi hành án hành chính.

Đã ban hành văn bản thông báo tự nguyện thi hành án 127 việc; đăng tải công khai 47 quyết định buộc thi hành án. Đã thi hành xong 163 việc, còn tiếp tục theo dõi 46 việc<sup>2</sup>.

## **2. Công tác tiếp công dân và giải quyết khiếu nại, tố cáo về THADS**

---

<sup>1</sup> Những trường hợp chưa tổ chức cưỡng chế là do số mới ra quyết định, một số trường hợp đương sự thỏa thuận nên chưa thực hiện, một số trường hợp đang chờ cơ quan chuyên môn xác định vị trí tài sản cưỡng chế là đất, một số trường hợp đương sự khiếu nại đang chờ kết quả giải quyết, một số trường hợp đương sự không hợp tác, chống đối việc thi hành án nên phải huy động lực lượng...

<sup>2</sup> Nguyên nhân số lượng án theo dõi thi hành án hành chính còn tồn nhiều: Phần lớn các bản án, quyết định hành chính tuy đã có hiệu lực pháp luật nhưng người phải thi hành án là Chủ tịch Ủy ban nhân dân hoặc cơ quan hành chính Nhà nước chậm chấp hành, cụ thể là chưa ban hành quyết định hủy bỏ, sửa đổi hoặc thay thế các quyết định hành chính bị Tòa án tuyên trái pháp luật. Một số vụ việc mới thụ lý vẫn đang trong thời gian tự nguyện thi hành án theo quy định, nên chưa thể đưa ra biện pháp cưỡng chế hoặc đánh giá là đã thi hành xong.

- Công tác tiếp công dân: Các cơ quan THADS trong tỉnh đã thực hiện cơ chế một cửa và hỗ trợ trực tuyến, bố trí cán bộ trực, tiếp công dân đến yêu cầu khiếu nại, phản ánh, tiếp nhận đơn yêu cầu thi hành án và phân công Lãnh đạo đơn vị có lịch tiếp công dân hằng tuần.

Trong 05 năm, số lượt tiếp công dân 1.193 lượt = 1.227 người = 1.026 vụ việc, trong đó có 03 đoàn = 21 người = 03 vụ việc. Các đơn vị đã xử lý kịp thời đúng quy định pháp luật.

- Công tác giải quyết khiếu nại, tố cáo:
  - + Số đơn khiếu nại thụ lý là 169 đơn. Kết quả giải quyết 169/169 đơn<sup>3</sup>.
  - + Số đơn tố cáo thụ lý là 97 đơn. Kết quả giải quyết 97/97 đơn<sup>4</sup>.
- Vụ việc kéo dài từ 05 năm trở lên chưa giải quyết xong: Có 01 việc, chưa thi hành xong<sup>5</sup>.

Nhìn chung, công tác tiếp công dân và giải quyết khiếu nại, tố cáo có chuyển biến tích cực, Lãnh đạo THADS tỉnh và các Phòng THADS trực thuộc luôn duy trì lịch tiếp công dân định kỳ, tiếp thường xuyên, đột xuất và thực hiện tốt trong việc giải quyết các vụ việc phản ánh, yêu cầu, kiến nghị, khiếu nại, tố cáo của người dân qua đó làm hạn chế, ngăn ngừa được khiếu kiện vượt cấp, kéo dài, giữ vững ổn định chính trị, trật tự xã hội địa phương; nhận thức về công tác tiếp công dân và giải quyết khiếu nại, tố cáo của Lãnh đạo cơ quan THADS trong tỉnh ngày càng được nâng cao; các quyết định giải quyết đảm bảo tính có căn cứ; kết quả giải quyết được thông báo cho đương sự, người có thẩm quyền và công khai theo quy định.

Nguyên nhân gửi đơn khiếu nại chủ yếu là người phải thi hành án không muốn thực hiện nghĩa vụ, xin hoãn cưỡng chế, chậm tổ chức thi hành... có trường hợp khiếu nại không được chấp nhận thì chuyển sang tố cáo và có trường hợp lợi dụng việc khiếu nại tố cáo để kéo dài việc thi hành án.

### **3. Công tác tổ chức, cán bộ**

Thực hiện chủ trương lớn của Đảng về tiếp tục đổi mới, sắp xếp tổ chức bộ máy của hệ thống chính trị tinh gọn, hoạt động hiệu lực, hiệu quả theo Nghị quyết số 18-

---

<sup>3</sup> Thu hồi thông báo thụ lý 04 đơn (do đối tượng bị khiếu nại không còn); đình chỉ giải quyết khiếu nại 32 đơn (qua làm việc giải thích các quy định pháp luật về THADS, đương sự hiểu và rút lại đơn); ra quyết định giải quyết: Đúng toàn bộ 09 đơn, đúng một phần 04 đơn (đương sự khiếu nại có cơ sở chấp nhận, nguyên nhân do Chấp hành viên chậm tổ chức thi hành án), sai toàn bộ 120 đơn (đương sự khiếu nại không có cơ sở căn cứ).

<sup>4</sup> Thu hồi thông báo thụ lý 01 đơn (do Cục Quản lý THADS yêu cầu thu hồi để giải quyết lại); Đình chỉ 12 đơn (qua làm việc giải thích các quy định pháp luật về THADS, đương sự hiểu và rút lại đơn); Ra quyết định giải quyết đúng toàn bộ 01 đơn (tố cáo Phòng THADS khu vực 1 - Cà Mau về hành vi lập Phiếu chi không có đủ chữ ký theo chức danh quy định trên chứng từ); đúng một phần 06 đơn (đương sự tố cáo hành vi của Chấp hành viên có căn cứ một phần, một phần tố cáo không có căn cứ), sai toàn bộ 65 đơn (đương sự khiếu nại không có cơ sở căn cứ).

<sup>5</sup> Vụ việc căn nhà số 25 Trung Trắc, phường 2, thành phố Cà Mau (nay thuộc phường An Xuyên), hiện chưa tổ chức thi hành xong do đang chờ Ủy ban nhân dân tỉnh Cà Mau xem xét, phê duyệt Kế hoạch cưỡng chế làm căn cứ triển khai tổ chức cưỡng chế thi hành án.

NQ/TW, hướng dẫn của Bộ Tư pháp và Tổng cục Thi hành án dân sự. Lãnh đạo THADS tỉnh đã lãnh đạo, chỉ đạo triển khai mô hình THADS địa phương một cấp đảm bảo nội dung, thời gian quy định: Quán triệt, phổ biến, triển khai kịp thời các văn bản chỉ đạo của Trung ương, Bộ Tư pháp, Tổng cục THADS; chủ động tham mưu, đề xuất các phương án tổ chức, nhân sự phù hợp với đặc thù địa phương; quá trình thực hiện việc sáp nhập, điều chỉnh cơ cấu tổ chức theo hướng tinh gọn, rõ chức năng, nhiệm vụ, không làm gián đoạn công tác thi hành án; đảm bảo quá trình sắp xếp không gây xáo trộn lớn đến tư tưởng, tâm lý và hiệu quả công việc của công chức; công tác luân chuyển, điều động cán bộ được thực hiện bài bản, minh bạch, đúng quy trình; giảm thiểu tối đa xáo trộn và tiêu cực; giải quyết chế độ, chính sách đối với công chức bị ảnh hưởng do sắp xếp đảm bảo theo nguyện vọng, đúng quy định.

THADS tỉnh Cà Mau được thành lập trên cơ sở tổ chức lại các cơ quan THADS trên địa bàn tỉnh Cà Mau và tỉnh Bạc Liêu trước khi sắp xếp. Cơ cấu tổ chức gồm có 05 Phòng chuyên môn<sup>6</sup> và 09 Phòng THADS khu vực; biên chế được giao là 265 người<sup>7</sup>.

Đã xây dựng và được cấp thẩm quyền phê duyệt quy hoạch chức danh Trưởng THADS, Phó trưởng THADS giai đoạn 2026-2031 và rà soát, bổ sung quy hoạch giai đoạn 2021-2026; THADS tỉnh đã phê duyệt quy hoạch chức danh thuộc thẩm quyền theo quy định; thực hiện công tác công tác bổ nhiệm, bổ nhiệm lại, điều động, biệt phái, đào tạo, bồi dưỡng đúng theo quy định<sup>8</sup>.

#### **4. Công tác cải cách hành chính**

Công tác cải cách hành chính trong lĩnh vực THADS luôn được quan tâm, xem đây là nhiệm vụ trọng tâm, thường xuyên nhằm tạo điều kiện thuận lợi nhất cho tổ chức và cá nhân khi đến liên hệ, giao dịch; bảo đảm tính công khai, minh bạch, nhanh chóng, kịp thời và đúng quy định của pháp luật trong quá trình giải quyết công việc.

Thời gian qua, các cơ quan THADS trong tỉnh đã triển khai thực hiện nghiêm túc cơ chế một cửa và hỗ trợ trực tuyến trong hoạt động THADS, góp phần nâng cao chất lượng phục vụ người dân và tổ chức. Nhiều thủ tục hành chính thuộc lĩnh vực THADS

---

<sup>6</sup> Các Phòng chuyên môn gồm có: Văn phòng; Phòng Tổ chức cán bộ; Phòng Nghiệp vụ và tổ chức thi hành án dân sự; Phòng Tài chính - Kế toán, Phòng Kiểm tra và giải quyết khiếu nại, tố cáo.

<sup>7</sup> Đã thực hiện 175 người. Trong đó, có 83 Chấp hành viên (01 Chấp hành viên cao cấp, 31 Chấp hành viên trung cấp, 51 Chấp hành viên sơ cấp); Có 17 Thẩm tra viên, 36 Thư ký thi hành án; 01 chuyên viên chính, 13 chuyên viên; 16 kế toán và 09 chức danh khác.

Lãnh đạo tỉnh có 05 người (01 Trưởng THADS, 04 Phó Trưởng THADS); lãnh đạo các phòng chuyên môn trực thuộc có 10 người (03 Trưởng phòng, 02 Quyền Trưởng phòng và 05 Phó trưởng phòng); lãnh đạo các Phòng THADS khu vực trực thuộc có 30 người (07 Trưởng phòng, 02 Quyền Trưởng phòng và 21 Phó Trưởng phòng).

Tổng số công chức, người lao động nghỉ theo Nghị định 178/2024/NĐ-CP ngày 31/12/2024 của Chính phủ là 62 người, trong đó có 44 công chức, 18 người lao động.

<sup>8</sup> THADS tỉnh Cà Mau đã thực hiện quy trình và trình Cục Quản lý THADS: Bổ nhiệm 11 trường hợp; Bổ nhiệm lại 07 trường hợp; Biệt phái 01 trường hợp; Chuyển công tác 02 trường hợp; cho từ chức 01 trường hợp.

THADS tỉnh Cà Mau bổ nhiệm 70 trường hợp; Bổ nhiệm lại 30 trường hợp; Điều động 50 trường hợp; Biệt phái 08 trường hợp; Cho từ chức 02 trường hợp; Cho thôi việc 09 trường hợp.

Đã cử 525 lượt công chức tham dự các lớp bồi dưỡng, tập huấn về chuyên môn, nghiệp vụ.

đã được đăng tải công khai, đầy đủ trên Trang thông tin điện tử của THADS tỉnh, giúp người dân dễ dàng tra cứu, tiếp cận thông tin.

Bên cạnh đó, tại trụ sở các cơ quan THADS trong tỉnh đã niêm yết công khai nội quy, quy chế tiếp công dân, quy trình giải quyết đối với các thủ tục hành chính, bảo đảm mọi thông tin được minh bạch, dễ tiếp cận.

Bộ phận Một cửa đã phát huy tốt vai trò là đầu mối trong tổ chức tiếp công dân, hướng dẫn tổ chức, cá nhân thực hiện đúng quy định; tiếp nhận, chuyển hồ sơ giải quyết và trả kết quả đúng thời hạn, đúng quy trình. Qua đó, góp phần nâng cao hiệu quả công tác cải cách hành chính.

## **5. Một số mặt công tác khác**

Công tác THADS trên địa bàn tỉnh được Lãnh đạo Tỉnh ủy, Ủy ban nhân dân tỉnh và địa phương quan tâm, tạo điều kiện trong việc kiện toàn bộ máy các cơ quan THADS trong tỉnh, chỉ đạo, phối hợp trong tổ chức thi hành án, hỗ trợ về kinh phí cho các cơ quan THADS.

Các cơ quan THADS trong tỉnh tham mưu, báo cáo kịp thời với Ban chỉ đạo THADS cùng cấp để tháo gỡ những khó khăn, vướng mắc trong công tác phối hợp, trong tổ chức cưỡng chế một số vụ việc khó khăn, phức tạp; công tác phối, kết hợp giữa cơ quan THADS với các cơ quan, ban ngành, địa phương được chú trọng, tăng cường, đã và đang thực hiện tốt, có hiệu quả các quy chế phối hợp liên ngành<sup>9</sup>. Việc thực hiện một số chỉ tiêu khác về công tác thi hành án như: Ra quyết định thi hành án đúng quy định của pháp luật 100% đối với các bản án, quyết định đã có hiệu lực; bảo đảm việc phân loại án và ra quyết định về việc chưa có điều kiện thi hành án chính xác, đúng pháp luật; theo dõi, xác minh định kỳ và kịp thời đăng tải thông tin về các trường hợp chưa có điều kiện thi hành trên trang thông tin điện tử của Thi hành án dân sự tỉnh Cà Mau; tăng cường các biện pháp, bảo đảm hiệu quả cưỡng chế thi hành án theo đúng quy định của pháp luật... đều được các cơ quan THADS trong tỉnh quán triệt, triển khai thực hiện nghiêm túc, hiệu quả.

Ứng dụng ngày càng đồng bộ các phần mềm nghiệp vụ như phần mềm thụ lý - ra quyết định thi hành án, phần mềm quản lý văn bản và điều hành tác nghiệp, phần mềm biên lai điện tử, phần mềm tổ chức thi hành án và giải quyết khiếu nại, tố cáo... đã giúp chuẩn hóa quy trình xử lý hồ sơ, giảm đáng kể thủ tục giấy tờ, nâng cao tính minh bạch trong thu - chi và theo dõi án. Việc vận hành các phần mềm này còn góp phần rút ngắn thời gian giải quyết công việc, tăng khả năng giám sát, theo dõi tiến độ, hỗ trợ lãnh đạo chỉ đạo kịp thời, đồng thời tạo nền tảng quan trọng cho chuyển đổi số toàn diện trong công tác thi hành án dân sự.

Công tác hướng dẫn, chỉ đạo nghiệp vụ, công tác kiểm tra được thực hiện thường xuyên, kịp thời; công tác thi đua khen thưởng, công tác tài chính, báo cáo thống kê,... cơ bản đạt yêu cầu nhiệm vụ được giao.

## **II. ĐÁNH GIÁ CHUNG**

### **1. Về ưu điểm**

---

<sup>9</sup> Quy chế phối hợp liên ngành giữa cơ quan THADS với Tòa án nhân dân, Viện Kiểm sát nhân dân, Công an nhân dân...

Với sự chỉ đạo, hướng dẫn sâu sát của Lãnh đạo Cục Quản lý Thi hành án dân sự; sự quan tâm chỉ đạo của Tỉnh ủy, Ủy ban nhân dân tỉnh, đặc biệt là sự quan tâm chỉ đạo kịp thời của Ban Chỉ đạo thi hành án cùng cấp, sự phối hợp, hỗ trợ tích cực của các ngành, cùng với tinh thần quyết tâm, nỗ lực vượt qua khó khăn của tập thể Lãnh đạo, công chức, người lao động, Thi hành án dân sự tỉnh đã từng bước thực hiện có hiệu quả các chỉ tiêu, nhiệm vụ được cấp trên giao. Các hoạt động thi hành án dân sự, phối hợp trong thi hành án dân sự đều được triển khai thực hiện đồng bộ, có hiệu quả.

Trong giai đoạn 2021–2025, công tác thi hành án dân sự và theo dõi thi hành án hành chính trên địa bàn tỉnh Cà Mau đạt được nhiều kết quả tích cực, tương đối toàn diện. Khối lượng việc và tiền phải thi hành lớn, đặc biệt là các vụ việc liên quan đến tín dụng - ngân hàng và các khoản thu cho ngân sách nhà nước, song các cơ quan THADS trong tỉnh đã nỗ lực tổ chức thi hành, đạt tỷ lệ giải quyết cao về việc và tiền, cơ bản hoàn thành các chỉ tiêu nhiệm vụ được giao hằng năm và cả giai đoạn.

Công tác chỉ đạo, điều hành được thực hiện quyết liệt, có trọng tâm, trọng điểm; việc phân loại án, xác minh điều kiện thi hành, tổ chức cưỡng chế được thực hiện đúng quy định, hạn chế phát sinh khiếu nại, tố cáo phức tạp. Công tác thu cho ngân sách nhà nước đạt tỷ lệ giải quyết cao về việc; nhiều vụ việc khó khăn, kéo dài đã được tập trung tháo gỡ thông qua sự phối hợp chặt chẽ với các ngành, các cấp.

Công tác tiếp công dân, giải quyết khiếu nại, tố cáo có nhiều chuyển biến tích cực; các vụ việc khiếu nại, tố cáo được giải quyết dứt điểm, đúng pháp luật, không để phát sinh điểm nóng, góp phần giữ vững ổn định chính trị, trật tự an toàn xã hội tại địa phương.

Công tác tổ chức bộ máy, cán bộ được triển khai đồng bộ, kịp thời theo chủ trương sắp xếp tinh gọn; việc sáp nhập, tổ chức lại hệ thống THADS không làm gián đoạn nhiệm vụ chuyên môn. Công tác cải cách hành chính, ứng dụng công nghệ thông tin, chuyển đổi số được quan tâm, từng bước nâng cao hiệu quả quản lý, điều hành và chất lượng phục vụ người dân, doanh nghiệp.

## **2. Một số tồn tại, hạn chế, khó khăn**

### **2.1. Tồn tại, hạn chế**

Giai đoạn 2021- 2025, công tác thi hành án dân sự trên địa bàn tỉnh Cà Mau đạt nhiều kết quả tích cực. Các chỉ tiêu chủ yếu về việc và tiền đều đạt và vượt so với chỉ tiêu được giao, qua đó thể hiện sự nỗ lực, quyết tâm của toàn thể công chức, người lao động.

Tuy nhiên, kết quả thi hành các vụ việc liên quan đến án tín dụng, ngân hàng vẫn còn đạt tỷ lệ thấp so với mặt bằng chung. Mặc dù số lượng việc loại này chiếm tỷ lệ chưa cao trong tổng số việc phải thi hành, nhưng giá trị tiền phải thi hành chiếm tới 80,8% tổng số tiền phải thi hành toàn tỉnh, nên tiến độ giải quyết nhóm án này ảnh hưởng lớn đến kết quả chung của toàn ngành.

Một số công chức, Chấp hành viên trong quá trình thực hiện nhiệm vụ đôi lúc vẫn chưa bảo đảm đầy đủ các yêu cầu về trình tự, thủ tục thi hành án.

Việc ứng dụng công nghệ thông tin trong xử lý hồ sơ và khai thác phần mềm quản lý văn bản tuy đã triển khai nhưng hiệu quả còn chưa đồng đều, cần tiếp tục được tối ưu để đáp ứng tốt hơn yêu cầu công việc.

Kinh phí tạm ứng cưỡng chế thi hành án ngày càng nhiều, do tài sản bán đấu giá không có người mua nên phải thực hiện giảm giá, bán đấu giá nhiều lần vẫn không có người mua.

## **2.2. Khó khăn, vướng mắc**

Sau sáp nhập tỉnh, cơ quan THADS tỉnh Cà Mau gặp những khó khăn, vướng mắc ảnh hưởng đến tiến độ giải quyết án như sau:

+ Một số đơn vị sau khi sáp nhập có địa bàn quản lý rộng, khối lượng công việc tăng lên nhưng lại thiếu nhân lực, phương tiện làm việc, ảnh hưởng đến tiến độ và chất lượng thi hành án.

+ Việc thực hiện các chế độ, chính sách cho công chức nghỉ hưu trước tuổi, nghỉ thôi việc, tinh giản biên chế làm tăng áp lực công việc cho đội ngũ công chức còn lại.

+ Việc thay đổi địa giới hành chính trong thời gian đầu mới sáp nhập gây không ít khó khăn cho công tác xác minh điều kiện thi hành án. Khi ranh giới thay đổi nhưng thông tin về dân cư, đất đai, tài sản giữa các cơ quan như Tài nguyên và Môi trường, Công an, UBND xã chưa được cập nhật kịp thời, công chức thi hành án phải đi lại nhiều lần để kiểm tra, đối chiếu. Điều này làm mất thời gian và ảnh hưởng đến tiến độ giải quyết hồ sơ.

+ Khó khăn về cơ sở vật chất, trụ sở làm việc kho vật chứng tại các đơn vị sau sáp nhập chật hẹp, nhiều nơi xuống cấp, chưa được cấp đất đầu tư xây dựng mới.

+ Tồn đọng án và áp lực xử lý án tăng cao: Số lượng án tồn đọng từ tỉnh Bạc Liêu (cũ) dồn về tăng đột biến, vượt quá khả năng xử lý của đội ngũ hiện tại. Một số hồ sơ thi hành án có thời gian tồn đọng lâu, thiếu tài liệu, gây khó khăn trong xác minh, xử lý tiếp theo.

Trong việc thu hồi các khoản nợ của các tổ chức tín dụng, giá trị hợp đồng thế chấp quá cao so với giá trị thực tế tài sản nên sau khi xử lý hết tài sản bảo đảm chỉ thu hồi được một phần nhỏ so với Hợp đồng thế chấp hoặc giảm giá nhiều lần nhưng không có người mua; tài sản trong hợp đồng nhận thế chấp không đúng với thực tế, nhà xây một phần trên đất của người khác nên không kê biên được hoặc tài sản bảo đảm không có lối đi riêng.

Một số bản án tuyên khó thi hành hoặc chưa chính xác về diện tích, ranh giới, hiện trạng, chậm được giải thích, đính chính theo yêu cầu của cơ quan THADS.

Mặc dù các cơ quan THADS đã tăng cường tuyên truyền, vận động thuyết phục người phải thi hành án, tuy nhiên ý thức chấp hành bản án, quyết định của Tòa án của người phải thi hành án chưa cao nên số vụ việc cưỡng chế có huy động lực lượng còn nhiều. Tình trạng lợi dụng quyền khiếu nại, tố cáo nhằm mục đích kéo dài việc thi hành án xảy ra khá thường xuyên và có tính chất ngày càng nghiêm trọng, xúc phạm danh dự, nhân phẩm của Chấp hành viên và uy tín của cơ quan THADS.

Nhiều vụ việc đương sự không có điều kiện thi hành án, hoặc người phải thi hành án đang chấp hành hình phạt tù tại các trại giam, hoặc đã chấp hành xong hình phạt tù, không trở về địa phương, nhiều trường hợp trở về địa phương sinh sống nhưng không có việc làm, không có tài sản, nguồn thu nhập hoặc đi khỏi địa phương không xác định được nơi cư trú phần nào ảnh hưởng đến việc xem xét miễn, giảm thi hành án.

### **3. Nguyên nhân**

#### **3.1. Nguyên nhân chủ quan**

Công tác quản lý, điều hành tại một số Phòng THADS trực thuộc đôi lúc chưa thật sự sâu sát và kịp thời. Việc đôn đốc, nhắc nhở và khắc phục những hạn chế theo kết luận kiểm tra chưa được duy trì thường xuyên, dẫn đến một số tồn tại chậm được xử lý. Công tác tham mưu cho cấp ủy, chính quyền địa phương và Ban Chỉ đạo Thi hành án dân sự tuy đã được quan tâm nhưng ở một vài trường hợp vẫn chưa đạt hiệu quả như mong muốn.

Năng lực của đội ngũ công chức, Chấp hành viên nhìn chung đáp ứng yêu cầu nhưng vẫn chưa đồng đều; một số cá nhân còn thiếu chủ động trong xử lý công việc, trong khi khối lượng và tính chất án ngày càng tăng và phức tạp.

#### **3.2. Nguyên nhân khách quan**

Số lượng biên chế được giao ít và số biên chế có mặt còn thiếu nhiều so với tổng biên chế được giao (175/265 biên chế). Biên chế chưa kịp thời được bổ sung, nhiều biên chế giảm do nghỉ hưu, xin nghỉ việc. Số lượng Chấp hành viên ít, quá tải công việc.

Phối hợp với Văn phòng đăng ký đất đai còn chậm, dữ liệu sau sáp nhập thiếu đồng bộ, kéo dài thời gian xác minh, đăng ký giao dịch bảo đảm, xử lý tài sản kê biên và áp dụng biện pháp ngăn chặn.

Nhiều vụ việc có tranh chấp tài sản kê biên hoặc bị đương sự khởi kiện nên phải tạm dừng chờ cơ quan có thẩm quyền giải quyết, làm chậm tiến độ. Các vụ án tín dụng, ngân hàng gặp nhiều vướng mắc do tài sản bảo đảm không đủ điều kiện pháp lý, giá trị giảm mạnh, khó bán đấu giá.

Thu hồi tài sản án tham nhũng, kinh tế còn khó khăn do tài sản bị tẩu tán, chuyển nhượng hoặc quy định pháp luật chưa đồng bộ.

Ý thức chấp hành pháp luật của người phải thi hành án còn thấp, cố tình chây ỳ; quy trình thủ tục thi hành án còn phức tạp, đương sự lợi dụng khiếu nại, tố cáo kéo dài để trì hoãn thi hành án.

### **III. MỘT SỐ GIẢI PHÁP VÀ PHƯƠNG HƯỚNG, NHIỆM VỤ TRỌNG TÂM GIAI ĐOẠN 2026-2030**

Trên cơ sở nghiêm túc đánh giá những tồn tại, hạn chế trong việc thực hiện chỉ tiêu, nhiệm vụ năm 2025, THADS tỉnh Cà Mau xác định rõ nguyên nhân, nhất là các nguyên nhân chủ quan, để kịp thời khắc phục; đồng thời đề ra một số giải pháp, phương hướng, nhiệm vụ trọng tâm năm 2026 phù hợp với tình hình thực tiễn, phấn đấu hoàn thành và vượt các chỉ tiêu, nhiệm vụ được giao, cụ thể:

#### **1. Giải pháp chủ yếu**

- Tiếp tục triển khai hiệu quả đầy đủ chủ trương, chính sách của Đảng và Nhà nước trong hoạt động THADS; phân công rõ người, rõ việc, gắn trách nhiệm với thời hạn; nâng cao năng lực và tinh thần trách nhiệm của thủ trưởng đơn vị.

- Chủ động thực hiện tốt công tác chỉ đạo, hướng dẫn về chuyên môn nghiệp vụ đối với các đơn vị trực thuộc theo hướng sâu sát, cụ thể; tăng cường kiểm tra và hậu kiểm tra; coi kiểm tra là công cụ quan trọng để đánh giá kết quả và chấn chỉnh sai sót.

- Tiếp tục rà soát, bố trí, điều động, luân chuyển hợp lý; đẩy mạnh đào tạo, bồi dưỡng; đảm bảo chế độ, chính sách cho công chức, người lao động. Siết chặt kỷ luật, kỷ cương: Xử lý nghiêm vi phạm; chú trọng giáo dục đạo đức công vụ, tinh thần trách nhiệm; tăng cường phòng ngừa tiêu cực, những nhiễu.

- Tiếp tục thực hiện tốt vai trò tham mưu cho Trưởng Ban chỉ đạo THADS; tranh thủ sự quan tâm chỉ đạo của cấp ủy, chính quyền; phối hợp chặt chẽ với các ngành liên quan trong giải quyết các vụ việc khó, phức tạp.

- Đẩy mạnh công tác thi đua – khen thưởng, phát huy vai trò động lực của phong trào thi đua, thực hiện sơ kết, tổng kết và bình xét khen thưởng đúng quy định.

- Tiếp tục triển khai đồng bộ, hiệu quả cơ chế một cửa giải quyết thủ tục hành chính, lấy sự hài lòng của người dân, doanh nghiệp làm thước đo chất lượng phục vụ. Khai thác hiệu quả các phần mềm nghiệp vụ, tăng cường ứng dụng công nghệ thông tin trong quản lý hồ sơ, theo dõi tiến độ, chỉ đạo điều hành. Từng bước xây dựng môi trường làm việc số, giảm thủ tục giấy tờ, rút ngắn thời gian giải quyết công việc.

## **2. Phương hướng, nhiệm vụ trọng tâm giai đoạn 2026-2030**

- Thực hiện hiệu quả các chủ trương, nghị quyết và chỉ đạo của Trung ương và Bộ Tư pháp, nhất là các nhiệm vụ trọng tâm về THADS và kiểm soát quyền lực. Đổi mới phương thức quản lý, chỉ đạo: Rõ trách nhiệm người đứng đầu; tập trung chỉ đạo những đơn vị có nhiều án, án khó, còn hạn chế.

- Nâng cao trách nhiệm của người đứng đầu trong việc chỉ đạo, tổ chức thực hiện nhiệm vụ; lãnh đạo tinh bám sát địa bàn để chỉ đạo, đôn đốc xử lý vướng mắc kịp thời những vấn đề phát sinh trong thực hiện chỉ tiêu được giao.

- Nâng cao tinh thần trách nhiệm, tính chủ động và bản lĩnh nghề nghiệp của đội ngũ Chấp hành viên, nhất là trong công tác xác minh điều kiện thi hành án, áp dụng các biện pháp bảo đảm, cưỡng chế thi hành án và xử lý các vụ việc phức tạp, có giá trị lớn, gắn trách nhiệm cá nhân với kết quả thi hành án được phân công phụ trách.

- Tăng cường công tác kiểm tra, kiểm tra chuyên đề, đột xuất đối với án có điều kiện kéo dài, án tín dụng – ngân hàng, thu hồi tài sản tham nhũng, bán đấu giá... Đồng thời nâng cao hiệu quả tiếp dân, giải quyết khiếu nại, tố cáo. Nâng cao chất lượng chuyên môn và công tác giải quyết khiếu nại, tố cáo. Phân loại án đúng quy định; tuân thủ trình tự thủ tục; tăng cường đối thoại, xử lý dứt điểm đơn thư ngay từ cơ sở.

- Tập trung rà soát, phân loại và lập kế hoạch tổ chức thi hành ngay từ đầu năm. Ưu tiên án có điều kiện trên 1 năm, án giá trị lớn, án tín dụng ngân hàng, thu hồi tài sản tham nhũng, các vụ bán đấu giá thành chưa giao tài sản. Tiếp tục thực hiện Đề án tinh gọn bộ máy: Sắp xếp tổ chức hợp lý theo khối lượng và đặc thù công việc; chú trọng đào tạo, bồi dưỡng chuyên môn và đạo đức nghề nghiệp.

- Đẩy mạnh chuyển đổi số, số hóa hồ sơ thi hành án gắn với chuẩn hóa quy trình nghiệp vụ; khai thác hiệu quả các phần mềm nghiệp vụ, từng bước hình thành hồ sơ thi hành án điện tử, bảo đảm liên thông, đồng bộ dữ liệu và an toàn, bảo mật thông tin.

- Đẩy mạnh cải cách hành chính, nâng cao tính công khai, minh bạch trong hoạt động thi hành án dân sự, nhất là trong tiếp nhận, giải quyết yêu cầu của người dân, doanh nghiệp. Duy trì và nâng cao hiệu quả cơ chế một cửa, hình thức hỗ trợ trực tuyến, coi đây là giải pháp đột phá nhằm rút ngắn thời gian giải quyết thủ tục, giảm chi phí xã hội, nâng cao mức độ hài lòng và niềm tin của người dân, doanh nghiệp đối với cơ quan thi hành án dân sự.

Trên đây là Báo cáo tổng kết 05 năm công tác THADS, theo dõi THAHC và một số giải pháp, nhiệm vụ trọng tâm giai đoạn 2026-2030 xin kính trình Kỳ họp./.

**Nơi nhận:**

- HĐND tỉnh Cà Mau;
- Trưởng THADS tỉnh (để báo cáo);
- Lãnh đạo THADS tỉnh (để biết);
- Lưu: VT.

**KT. TRƯỞNG THI HÀNH ÁN DÂN SỰ  
PHÓ TRƯỞNG THI HÀNH ÁN DÂN SỰ**



**Nguyễn Thị Chi**